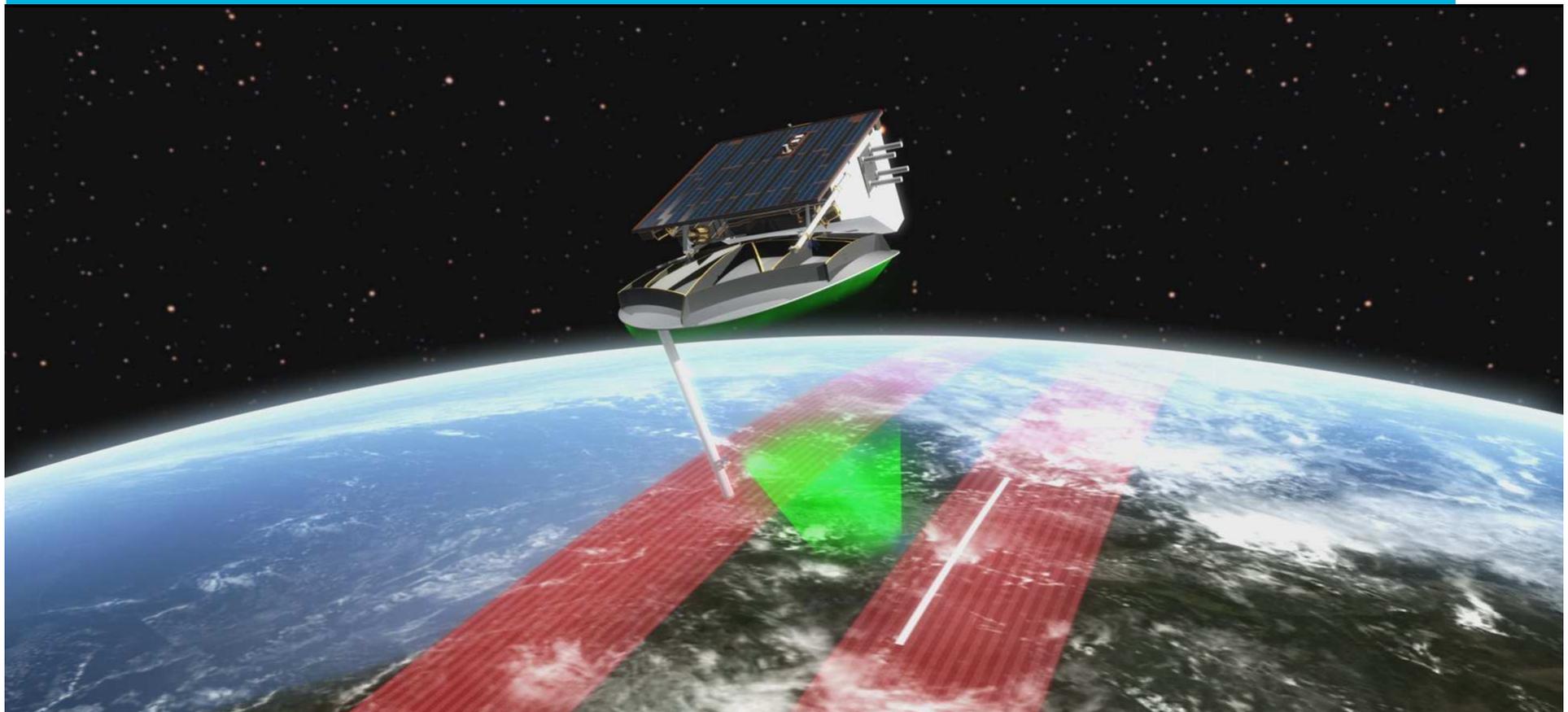


OHB - Beschaffungsphilosophie

R. Schlitt



Systemfirma OHB

- OHB ist Systemfirma mit geringer Eigenproduktion
- Typischerweise: OHB entwirft (entwickelt), kauft ein, integriert, testet und liefert zum Kunden
- Steigender Trend: Externe Entwicklung / Beschaffung von Komponenten und Geräten, da Kosten für Eigenproduktion zu hoch (siehe Zulieferer-Netzwerk in der Automobilindustrie oder bei Airbus)
- Eigenproduktion im Elektronik- und Softwarebereich (Kerngeschäft).

Randbedingungen

Vergabe von Aufträgen unterliegt verschiedenen Zwängen:

- GEO Return bei ESA Aufträgen:
 - ESA Ausschreibungen zum Teil nicht für Deutschland bestimmt.
 - Bei bestimmten Programmen müssen einzelne Länder zwangsweise berücksichtigt werden (nicht effektiv für kommerzielle Programme)
 - Reine deutsche Angebote möglich, aber nicht attraktiv für ESA
- ESA unterstützt mit Vergabepolitik „Single Source“ Situation (wenig Parallel-Verträge)
- Einige Technologien in Deutschland nicht verfügbar (bei Thermal z.B. Heat Pipes, MLI, Heizer, Thermostate)
- OHB arbeitet möglichst nicht mit Lieferanten zusammen, die sich an konkurrierende Systemfirmen gebunden haben (Schutz sensibler Daten)

Vergaberegeln

- OHB tendiert in der Regel zum Kauf von größeren Einheiten mit klaren und einfachen Nahtstellen zum System
 - Subsysteme statt Einzelgeräte; Assemblies statt Einzelteile
 - Verlagerung von interner Nahtstellen-Verantwortung auf den Lieferanten
- Qualität geht vor Preis
- Konkurrierende Angebote zur Steuerung des Preises
- Bei internationalen Programmen keine Präferenz für deutsche Anbieter

Entwicklung neuer Technologien

Einführung neuer Technologien oft langwierig (Raumfahrt ist konservativ, hohe Zuverlässigkeit, „flight heritage“, Bewährtes ist gut genug)

- Ideen für neue Technologien entstehen überwiegend bei OHB, basierend auf zukünftige Anforderungen unserer Produkte
- Beteiligung an relevanten ESA Technologie Programmen (TRP, GSTP, ARTES) mit geeigneten Zuliefer-Firmen im Unterauftrag
- Patentanmeldung für viel-versprechende Ansätze
- Frühe Zusammenarbeit mit ausgewählten Partnern
- Patent Lizenz kann an Partner zur freien Verfügung übergehen werden, jedoch verbunden mit Sonderkonditionen für OHB.
- Viele Technologie Aktivitäten werden von ESA direkt an nicht-industrielle Einrichtungen vergeben (Universitäten, Institute, etc.) oder kleinere Zulieferer (auch in neuen ESA Ländern). Systemaspekte oft nicht berücksichtigt.
- Ziel von OHB: Möglichst früh an neuen Technologien mitarbeiten, um spätere eigene Systemanwendung zu steuern.